

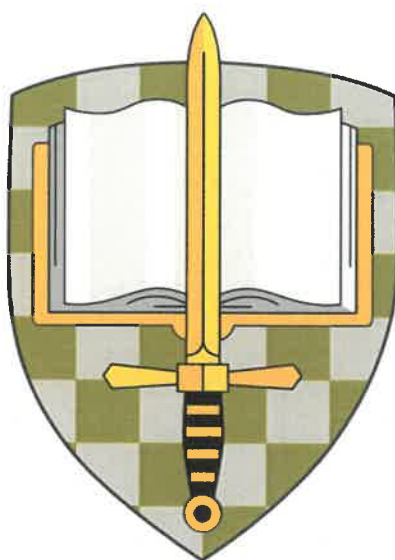
**Fakulta vojenského leadershipu  
Univerzita obrany**

Kounicova 65, Brno, PSČ 662 10, datová schránka hkraife

---

Čj. MO 406449/2023-2994

Počet listů: 17  
Přílohy: 2/26



**VÝROČNÍ ZPRÁVA  
O ČINNOSTI FAKULTY VOJENSKÉHO LEADERSHIPU  
ZA ROK 2022**

BRNO 2023



## Obsah

<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
<b>HLAVNÍ ČÁST</b>	<b>4</b>
<b>Prioritní cíl 1</b>	<b>4</b>
<b>Prioritní cíl 2</b>	<b>9</b>
<b>Prioritní cíl 3</b>	<b>10</b>
<b>Prioritní cíl 4</b>	<b>12</b>
<b>Prioritní cíl 5</b>	<b>14</b>
<b>Shrnutí</b>	<b>15</b>
<b>Použité zkratky</b>	<b>16</b>
<b>TEXTOVÁ PŘÍLOHA</b>	<b>18</b>
<b>Základní údaje</b>	<b>18</b>
<b>Organizační schéma</b>	<b>19</b>
<b>Poslání a strategické cíle</b>	<b>26</b>
<b>Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost</b>	<b>26</b>
<b>Studenti</b>	<b>29</b>
<b>Zájem o studium</b>	<b>29</b>
<b>Zaměstnanci</b>	<b>29</b>
<b>Internacionalizace</b>	<b>30</b>
<b>Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost</b>	<b>30</b>
<b>Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností</b>	<b>33</b>
<b>Národní a mezinárodní excelence fakulty</b>	<b>33</b>
<b>Třetí role fakulty</b>	<b>33</b>
<b>TABULKOVÁ PŘÍLOHA</b>	<b>35</b>

## Úvod

Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2022 (dále jen „výroční zpráva“) se skládá ze tří částí. Hlavní část je bilancí plnění Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období 2021–2030 (dále jen „strategický záměr“) v roce 2022. Druhou částí je textová příloha, která obsahuje informace požadované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky, a třetí pak data v tabulkové formě.

Účelem strategického záměru je zajistit předpoklady, aby Fakulta vojenského leadershipu (dále jen „fakulta“) dostala svého poslání, tzn. poskytovat vysokoškolské vzdělávání podle potřeb Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“) a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, a naplnila svou vizi stát se otevřenou, mezinárodně uznávanou vzdělávací, vědecko-výzkumnou a expertní institucí, která zabezpečuje vzdělávání, výcvik a výchovu personálu resortu MO v požadovaném množství a kvalitě a uskutečňuje vědecko-výzkumnou činnost s důrazem kladeným na uplatnitelnost dosažených výsledků v praxi a je významným expertním pracovištěm resortu MO.

## Hlavní část – Vyhodnocení PRSZ 2022

Strategický záměr je zásadním dokumentem fakulty, který vymezuje priority a cíle v období let 2021–2030. Následující text představuje bilanci za rok 2022, přičemž struktura odpovídá Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu pro rok 2022 (dále jen „plán realizace“), který se dělí do pěti tematických oddílů: první pojednává o rozvíjení kompetencí relevantních pro život a praxi v 21. století, druhý o flexibilních formách vzdělávání, třetí o doktorském studiu, čtvrtý o strategickém řízení a využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje a pátý o strategickém řízení fakulty.

### Prioritní cíl 1

**Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.**

**Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)**

#### Operační cíl:

**1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.**

#### Opatření:

**1A1** Vypracovat jednotnou metodiku realizace a hodnocení adaptačního procesu nově příchozích akademických pracovníků fakulty ve třech základních oblastech (adaptace na vojenské prostředí, pedagogická a tvůrčí činnost), zohledňující specifické potřeby a požadavky jednotlivých kategorií akademických pracovníků. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder)

#### Úkoly:

**1A1.1** Vytvořit pracovní skupinu „Adaptace“ složenou z akademických pracovníků fakulty a provést audit stávajících způsobů adaptace nových akademických pracovníků na jednotlivých katedrách fakulty za posledních 5 let.

#### Vyhodnocení úkolu:

Pracovní skupina s názvem „Adaptace“ byla na FVL vytvořena v roce 2022 v součinnosti se skupinou poradenských služeb a péče o veterány s cílem provést audit způsobů adaptace nových akademických pracovníků na FVL. V rámci auditu realizovaného v podobě sociologického výzkumu byli osloveni nově příchozí akademičtí pracovníci, kteří na FVL nastoupili v období od 1. 1. 2017 – 1. 2. 2022.

**1A1.2** Vyhodnotit výsledky auditu a navrhnout opatření ke sjednocení postupu v oblasti adaptace nových akademických pracovníků fakulty s důrazem na jejich pedagogické a tvůrčí způsobilosti.

#### Vyhodnocení úkolu:

Výsledky auditu realizovaného prostřednictvím strukturovaných rozhovorů byly vyhodnoceny a tvoří obsah závěrečné zprávy Hodnocení průběhu adaptace akademických pracovníků Univerzity

obranu – součástí FVL prezentované na kolegiu děkana fakulty. Současně s tímto bylo přijato opatření směřující k vytvoření programu adaptace pro nového akademického pracovníka FVL v roce 2023.

#### **Opatření:**

**1A2** Aktualizovat na nové podmínky vzdělávání pro 21. století systém průběžného vzdělávání akademických pracovníků fakulty v oblasti vysokoškolské pedagogiky a didaktiky s cílem přispět k inovacím metod výuky i obsahu akreditovaných předmětů, rozvoji pedagogických kompetencí akademických pracovníků fakulty a posílení odpovědnosti fakulty za kvalitu pedagogické práce jejich příslušníků. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder)

#### **Úkol:**

**1A2.1** Na základě vyhodnocení zpětné vazby upravit obsah Kurzu pedagogického minima akademického pracovníka a jeho realizaci nabídnout součastem Univerzity obrany (dále jen „UO“).

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Na základě realizace pilotního Kurz pedagogického minima pro začínající akademické pracovníky, v roce 2021 fakulta realizovala obdobně zaměřený kurz v roce 2022. Na základě vyhodnocení pilotního kurzu realizováno prostřednictvím dotazníkového šetření přistoupila k realizaci dílčích obsahových úprav. Kurz pedagogického minima pro začínající akademické pracovníky byl současně v roce 2022 nabídnut i součastem UO s cílem napomoci zejména novým akademickým pracovníkům na UO s procesem získávání pedagogického minima pro jejich budoucí pracovní rozvoj.

#### **Operační cíl:**

### **1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.**

#### **Opatření:**

**1B1** Výsledky vnitřního hodnocení kvality studijních programů a tvůrčí činnosti FVL využít jako nástroj k podpoře získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PdSPČ, součinnost PdVČ, PdVVR)

#### **Úkoly:**

**1B1.1** Podílet se na revizi ukazatelů kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Revize ukazatelů kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti byla realizována na základě závěrů RVH. Fakulta se na realizaci podílela především cestou garantů SP a zástupce fakulty v RVH. Výsledek revize se projevil v aktualizaci dokumentu opatření Rektorky UO 13/2022 Podrobnosti k pravidlům systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality na Univerzitě obrany.

**1B1.2** Realizovat opatření vyplývající z výsledků vnitřního hodnocení kvality za rok 2021.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Na základě výsledků vnitřního hodnocení kvality realizovaného u vybraných studijních programů FVL (Bezpečnost a obrana, Řízení a použití ozbrojených sil, Teorie obrany státu) a v rámci hodnocení tvůrčí činnosti byly navrženy opatření prezentované děkanem FVL na RVH.

## **Operační cíl:**

### **1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání.**

#### **Opatření:**

**1C1** Implementovat metodiku zajišťování praxí a stáží studentů s cílem sjednotit a ustálit postupy činností při realizaci praxí a stáží v rámci fakulty a koordinovat součinnost všech zainteresovaných stran. (PdSPČ, součinnost školní pluk, garant studijního programu)

#### **Úkol:**

**1C1.1** Nastavit mechanismy pro získávání zpětné vazby od studentů o průběhu realizace stáží a získaných zkušenostech z praxe.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

V roce 2022 byla zpětná vazba získána prostřednictvím dotazníkového šetření realizovaného u studentů pátého ročníku v období měsíc po skončení jejich praxe.

## **Operační cíl:**

### **1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.**

#### **Opatření:**

**1G1** Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder, skupina zahraničních vztahů)

#### **Úkol:**

**1G1.1** Realizovat jednání se zástupci zahraničních škol s cílem vyhodnotit stávající způsob realizace zahraničních mobilit a identifikovat nové příležitosti pro spolupráci.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Plánování jednání se zástupci zahraničních škol bylo ze začátku roku 2022 stále ovlivněno přetrvávajícími opatřeními k zamezení šíření onemocnění COVID-19. Díky jejich následnému zrušení byly v měsíci říjen realizovány dvě jednání v Rumunsku a v Severní Makedonii. První setkání proběhlo na "Nicolae Balcescu" Land Forcees Academy v Sibiu s prorektorem Col. Prof. Vasile Carutasu, Ph.D. a příslušníky International Office. Provedlo se představení obou institucí a následně se diskutovalo o možnostech zabezpečení studentů v rámci mobilit programu Erasmus+ a provedení zaměstnaneckých mobilit. V obdobném duchu se nesla druhá návštěva na Military Academy "General Mihailo Apostolski" ve Skopje s děkanem akademie Col. Prof. Mitko Bogdanoski s dalšími zástupci školy. Diskuze byla hlubší a rozsáhlejší zejména v oblasti struktury škol a organizaci studia, protože vzájemná spolupráce i znalost mezi oběma institucemi je dosud na velmi nízké úrovni. Po těchto jednáních byl všem akademickým pracovníkům fakulty rozeslán odkaz na společné úložiště, kde jsou k dispozici materiály o obou akademiích k vytvoření podmínek pro identifikaci příležitostí pro možnou spolupráci.

#### **Opatření:**

**1G2** Identifikovat a podporovat akademické pracovníky a studenty k realizaci výukových, školících a vzdělávacích mezinárodních mobilit. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder)

### **Úkol:**

**1G2.1** Aktualizovat přehled akademických pracovníků využitelných k realizaci výukových mobilit programu Erasmus+ (Pool of Lecturers) a vyhodnotit možnosti kateder v oblasti spolupráce se zahraničními partnery.

### **Vyhodnocení úkolu:**

Na začátku roku byl aktualizován přehled akademických pracovníků využitelných k realizaci výukových mobilit programu Erasmus+ (Pool of Lecturers). Vedoucím kateder byl následně rozeslán odkaz na společné úložiště obsahující Pool of Lecturers zahraničních vojenských škol k případnému využití při realizaci vlastní výuky. Dále bylo se zástupci jednotlivých kateder v průběhu roku provedeno setkání k objasnění možností programu Erasmus+ k realizaci zahraničních mobilit. Byly vysvětleny pravidla vysílání zaměstnanců a přijímání zahraničních akademických pracovníků a diskutována možná spolupráce se zahraničními partnery.

### **Opatření:**

**1G4** Na základě organizačních a zdrojových podmínek realizovat zahraniční studijní pobyty nebo stáže nejméně u 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvajících alespoň dva pracovní týdny. (PdVVR)

### **Úkol:**

**1G4.1** Na základě výsledků výběrového řízení vyslat studenty bakalářských a magisterských studijních programů na zahraniční mobility programu Erasmus+ a na krátkodobé zahraniční kurzy.

### **Vyhodnocení úkolu:**

V průběhu roku 2022 bylo díky zrušeným omezením k zamezení šíření onemocnění COVID-19 vysláno v zimním i letním semestru na studijní zahraniční mobilitu v rámci programu Erasmus+ celkem 15 studentů (Francie, Portugalsko, Řecko, Rumunsko, Rakousko, Litva). Na krátkodobé zahraniční kurzy bylo vysláno celkem 26 studentů (Estonsko, Rumunsko, Řecko, Lotyšsko) z nichž u 18 z nich trvaly v délce alespoň dva pracovní týdny. Celkem se tedy zahraničních studijních pobytů trvajících alespoň dva pracovní týdny účastnilo 33 studentů.

## **Specifická opatření a úkoly FVL**

### **Opatření:**

**1S1** Organizovat aktivity a podporovat účast na kurzech zaměřených na zvyšování kompetencí pro vědeckou práci, tvorbu vědeckých publikací a k etice vědecké práce. (PdVČ, součinnost PdSPČ, vedoucí kateder)

### **Úkoly:**

**1S1.1** Zajistit účast nových studentů DSP TOS na Kurzu základů vědecké práce, pořádaného Akademií věd České republiky (dále jen „ČR“) a akademických pracovníků na 16. ročníku Letní školy statistických metod pro výzkum a výuku.

### **Vyhodnocení úkolu:**

Fakulta realizuje doktorský studijní program Teorie obrany státu. V souladu se schválenou akreditací lze absolvování druhého semestru předmětu Metodologie vědecké práce (povinný předmět) nahradit absolvováním Kurzu základů vědecké práce, případně podobně zaměřeného kurzu,

který je pořádán Akademií věd ČR, kterého se zúčastnilo v roce 6 studentů doktorského studia (cca 50 % z celkového počtu v daném semestru). Studentům prvního ročníku DSP TOS byla zaslána nabídka a doporučení absolvovat kurz na začátku roku 2022. Většina studentů se do kurzu přihlásila a absolvovala jej. Studentům bylo vydáno potvrzení o absolvování kurzu. Kurz trval týden a některé termíny byly realizovány on-line.

**1S1.2** Připravit a realizovat aktivity s cílem zvýšit povědomí akademických pracovníků o etice v tvůrčí činnosti.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Fakulta pravidelně realizuje v rámci odborné přípravy fakulty zaměstnání k této problematice. V měsíci dubnu 2022 (7. 4. 2022) byla realizována přednáška na téma citací a plagiátorství na půdě UO. Přednášku provedl externista z CITACE.COM. V následujících letech se předpokládá pokračovat v sérii přednášek, kde bude provázána problematika negativních aspektů tvůrčí činnosti v kontextu Best Practices (např. v oblasti projektové činnosti).

#### **Opatření:**

**1S2** Zajistit zastoupení studentů v radách studijních programů. V rámci jednání rad studijních programů diskutovat výsledky hodnocení kvality studijních programů a navrhnout adekvátní opatření. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder, garant studijního programu)

#### **Úkol:**

**1S2.1** Nominovat studenty bakalářského a magisterského studijního programu jako členy rad studijních programů FVL.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

V rámci rad studijních programů byla otevřena diskuze o možnostech zapojit studenty studijního programu jako členy rady. Student byl nominován jako člen rady studijního programu Bezpečnost a obrana v magisterském studijním programu navazujícím na bakalářský studijní program.

#### **Opatření:**

**1S5** Provést kvalitativní a kvantitativní analýzu přijímacích zkoušek na FVL s ohledem na profesní profil studia, změny a potřeby v prostředí AČR a MO, změny v oblasti demografického vývoje populace a změny v oblasti realizace přijímacích zkoušek na ostatních vysokých školách v ČR. (PdSPČ, součinnost CJV a CTVS)

#### **Úkol:**

**1S5.1** Vytvořit pracovní skupinu „Přijímací zkouška“ složenou z akademických pracovníků fakulty vojenského leadershipu, Centra jazykového vzdělávání a Centra tělovýchovy a sportu a vytvořit návrh realizace a obsahu přijímacích zkoušek na FVL.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

V roce 2022 byla vytvořena pracovní skupina zabývající možnou podobou přijímací zkoušky v nově akreditovaných studijních programech. Cílem skupiny bylo zejména provést audit stávajících způsobů realizace přijímacích zkoušek a identifikovat možné trendy vycházející z přípravy přijímacích zkoušek na vybraných veřejných vysokých školách v ČR. Výsledky pracovní skupiny byly prezentovány na kolegiu děkana fakulty.

#### **Opatření:**

**1S6** Připravit akreditace profesních studijních programů v oblastech vzdělávání, odrážejících aktuální potřeby a požadavky AČR, resp. rezortu MO a zajišťujících kontinuitu a udržitelný rozvoj vzdělávacího procesu v rámci plného spektra akreditací na fakultě. Zabezpečit garanční potenciál akademických



pracovníků fakulty a definovat role jednotlivých kateder a akademických pracovníků při zajišťování budoucích akreditací. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder, garant studijního programu)

#### **Úkoly:**

**1S6.1** Identifikovat vzdělávací potřeby AČR a MO pro období 2024+.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Vzhledem k časovému harmonogramu přípravy nové akreditace magisterského studijního programu byl úkol plněn ve vazbě na stanovení POC na úrovni GŠ AČR a v diskuzi na přístupech k novému studijnímu programu v období 2024+.

**1S6.2** Vytvořit pracovní skupinu „Akreditace“ složenou z akademických pracovníků FVL a součástí podílejících se na realizaci studijních programů s cílem definovat přístup ke tvorbě studijních programů na FVL v období 2024+.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Činnost pracovní skupiny byla věnována k vymezení časového a věcného přístupu k přípravě nového magisterského studijního programu 2024+. Pracovní skupina provedla analýzu současného stavu garančního potenciálu na úrovni docentů a profesorů, jako možných garantů studijního programu ve vazbě na jejich zaměření a výsledky ve VaV. Současně na základě výsledků vydefinovala přístup a principy tvorby SP 2024+.

**1S6.3** Identifikovat potenciální guaranty studijních programů pro přípravu akreditačních žádosti v časovém horizontu 2024+.

#### **Vyhodnocení úkolu:**

Na základě analýzy současného stavu docentů a profesorů jako možných garantů studijního programu provedla pracovní skupina obdobnou analýzu u akademických pracovníků s ukončeným doktorským studijním programem jako možných budoucích garantů studijního programu v období 2024+. Vybraní akademičtí pracovníci byli zahrnuti do tzv. vědeckého inkubátoru fakulty směřující k podpoře tvorby budoucích habilitačních prací akademických pracovníků.

## **Prioritní cíl 2**

**Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.**

**Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)**

#### **Operační cíl:**

**2A Zvýšit využívání flexibilních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.**

#### **Opatření:**

**2A2** Zhodnotit vhodnost, rozsah a formy využití flexibilních forem vzdělávání pro všechny profesně orientované studijní programy v oblasti zajištění bezpečnosti a obrany státu realizované na fakultě s cílem identifikovat předměty či tematické okruhy vhodné pro distanční formu výuky. (PdSPČ)

## Úkoly:

**2A2.1** Identifikovat pilotní předměty s předpokladem pro tvorbu zaznamenaných přednášek.

### Vyhodnocení úkolu:

V roce 2022 byl pro potřeby tvorby výukových videí identifikován předmět v rámci tzv. adaptačního období studentů v 1. ročníku studia – Matematické metody.

**2A2.2** Vytvořit pilotní výukový materiál pro studenty Fakulty vojenského leadershipu ve formě zaznamenaných přednášek z vybraného předmětu.

### Vyhodnocení úkolu:

V rámci analýzy současného stavu výukových materiálů bylo rozhodováno o výběru tvorby videozáznamu pro potřeby samostudia studentů v předmětu matematické metody směřující k záznamu řešení různých matematických příkladů řešených v 1. ročníku studia. Na základě provedené analýzy byl získán vhodný výukový materiál z veřejné vysoké školy, jež bude studentům pro samostudium doporučován od akademického roku 2022/2023.

## Operační cíl:

**2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaných on-line.**

### Opatření:

**2B2** Připravit a implementovat blokovou výuku v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (DFVL, PdSPČ)

### Úkol:

**2B2.1** Rozšířit blokovou výuku v rámci víkendových soustředění na 2. ročníky kombinovaných studijních programů realizovaných na FVL.

### Vyhodnocení úkolu:

Výuka ve studijním programu Bezpečnost a obrana realizovaného v kombinované formě probíhala v zimním semestru akademického roku 2022/2023 v rámci víkendových soustředění, a to zpravidla v pátek od 14:30 hod. do 20:00 hod. a v sobotu v čase od 8:00 hod. do 16:00 hod. Celkově tak bylo realizováno 8 soustředění v bakalářském studijním programu a 7 soustředění v magisterském studijním programu navazujícím na bakalářský studijní program.

## Prioritní cíl 3

**Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.**

**Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)**

### Operační cíl:

**3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.**

### **Opatření:**

**3C2** Zabezpečit realizaci zahraničních vědeckých stáží studentů doktorských studijních programů nebo jejich aktivní zapojení do řešení mezinárodních vědeckých projektů. (PdVČ, součinnost garant DSP TOS, školitelé a vedoucí školících pracovišť)

### **Úkol:**

**3C2.1** Finančně zabezpečit zahraniční vědecké stáže studentů DSP TOS nebo jejich aktivní zapojení do řešení mezinárodních vědeckých projektů.

### **Vyhodnocení úkolu:**

Fakulta provedla analýzu vývoje počtu studentů v jednotlivých letech až do akademického roku 2024/2025, a to ve vztahu k civilním i vojenským studentům. U vojenských studentů byly hodnoceny mandatorní výdaje pro pokrytí poručických hodnotí (noví absolventi magisterského studia nastupující na studium v DSP) a nadporučických hodnotí. V návaznosti na analýzu vývoje počtu studentů byla provedena kalkulace finančních prostředků potřebných pro pokrytí zahraničních vědeckých stáží v jednotlivých letech. V současné době se pro účely zabezpečení povinných měsíčních zahraničních stáží studentů DSP TOS využívá programu Erasmus+. Zároveň je rozpracován koncept plánování a vyhodnocování těchto stáží na úrovni FVL.

### **Operační cíl:**

**3D** Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

### **Opatření:**

**3D4** Zapojovat studenty DSP do řešitelských kolektivů vědeckých projektů a případně do řešení dlouhodobých záměrů rozvoje organizace na UO. (PdVČ, součinnost odpovědní řešitelé)

### **Úkol:**

**3D4.1** Zapojovat do řešitelských kolektivů připravovaných návrhů nových vědeckých projektů studenty DSP TOS.

### **Vyhodnocení úkolu:**

V rámci nové koncepce Inkubátoru VaV FVL jsou studenti DSP zapojováni do mikrotýmů budoucích habilitantů. Zároveň jsou systematicky vyhledávány příležitosti i specifických juniorských grantů s možným zapojením studentů DSP. Studenti DSP jsou součástí i připravovaných témat a záměrů pro podání v mezinárodních projektových výzvách (např. zrealizovaný návrh COST Action).

## **Specifická opatření a úkoly FVL**

### **Opatření:**

**3S3** Podporovat spolupráci studentů DSP s partnerskými výzkumnými organizacemi v oblastech, které souvisí se zaměřením jejich výzkumu. (PdVČ)

### **Úkol:**

**3S3.1** Finančně podpořit spolupráci studentů DSP TOS s partnerskými výzkumnými organizacemi a pokračovat v identifikaci dalších vhodných organizací.

### Vyhodnocení úkolu:

Fakulta se podílela na setkání se zástupci některých společností a vědeckých organizací (např. MCAE, CDV). Možností setkávání a výměny informací jsou od roku 2022 i Průmyslové dny SPS MO ČR, kterých se může FVL (UO) účastnit dle nabídky. Možnosti spolupráce nabízely zahraniční stáže studentů, které jsou provázány s příslušným tématem disertační práce.

## Prioritní cíl 4

**Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.**

**Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)**

### Operační cíl:

**4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.**

#### Opatření:

**4A1** Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci hodnocení podle Metodiky 2017+, která souvisí s tvůrčí činností fakulty. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

#### Úkol:

**4A1.1** Na základě doporučení mezinárodního evaluačního panelu realizovat jednání se zástupci zahraničních škol s cílem identifikovat příležitosti pro realizaci společné tvůrčí činnosti.

### Vyhodnocení úkolu:

Proběhlo zohlednění nedostatků z evaluační zprávy MEP, v rámci kolegia D FVL byli seznámeni vedoucí kateder. V měsíci září byla zrealizována schůzka s členkou MEP, která se podílela na hodnocení. Výstupem schůzky byl seznam doporučení k realizaci. Klíčovým faktorem bylo získávání i „měkkých projektů“ (NATO SAS, NATO SfP apod.), které jsou v rámci hodnocení považovány za klíčové a předpokládá se, že je bude FVL (UO) mít. Zároveň podpořila další, především mezinárodní projektové, cíle s orientací na bezpečnost.

### Operační cíl:

**4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.**

#### Opatření:

**4C1** Podporovat zejména tvůrčí činnost kateder související s problematikou zajišťování obrany a bezpečnosti státu realizovanou na základě otevřené spolupráce s cílem vytvářet společensky relevantní výsledky. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

#### Úkoly:

**4C1.1** Realizovat metodické dny u kateder s cílem identifikovat nová vědecko-výzkumná témata, na jejichž řešení bude spolupracovat více kateder.

### Vyhodnocení úkolu:

Fakulta provedla revizi prvního roku řešení DZRO s cílem sjednotit systém řízení:

- Vedení pozemních operací – LANDOPS;
- Zdroje vojenských tradic AČR – ZDROVOJ;
- Implementace nových technologií a postupů do logistického zabezpečení AČR – INTAL.

Výstupem byla modifikace DZRO LANDOPS jednak z objektivních důvodů (změna v řízení projektu a zároveň v odpovědném řešiteli za DC 2) a dále byla jasně rozpracována adresnost DC na příslušné katedry.

Fakulta podala v roce 2022 několik návrhů účelové podpory (3x TAČR, 2x MV, 4x POV) především ve spolupráci s FVT a dlouholetými partnery. Postupně vzniká konsorcium pro zpracování projektového návrhu Horizon Europe, které zatím pracovalo a podalo návrh COST Action.

### **Operační cíl:**

#### **4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.**

##### **Opatření:**

**4D3** Účastnit se veřejných soutěží mezinárodních poskytovatelů účelové podpory. (PdVČ, součinnost PdVVR)

##### **Úkol:**

**4D3.1** Ve spolupráci se zahraničními partnery se podílet na přípravě nových návrhů mezinárodních projektů.

##### **Vyhodnocení úkolu:**

V návaznosti na projekt EDA kategorie B Additive Manufacturing for Logistic Support jsou postupně připravovány projekty EDF. Dále vzniká konsorcium pro zpracování projektového návrhu Horizon Europe, které zatím zpracovalo a podalo návrh COST Action (2022). Předpokladem je v roce 2023 podat návrhy projektů v rámci Visegrad Fund a NATO Science for Peace.

### **Operační cíl:**

#### **4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.**

##### **Opatření:**

**4E4** Podporovat rozvoj technického a přístrojového vybavení pracovišť fakulty (přednostně VETC a kateder) k posílení schopností v tvůrčí činnosti a zvýšení atraktivity výzkumné spolupráce. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

##### **Úkol:**

**4E4.1** Finančně podpořit nákup technického a přístrojového vybavení pracovišť fakulty s cílem vytvářet podmínky a podpořit rozvoj schopností k řešení projektů účelové podpory.

##### **Vyhodnocení úkolu:**

Základním nástrojem je dlouhodobě institucionální podpora a částečně i specifický výzkum (především pro podporu studentů DSP). Nově realizované DZRO (LANDOPS, INTAL a ZDROVOJ) umožňují vytvářet předpoklady jak technické, tak lidské (garanční potenciál) a zároveň slouží i jako nástroj pro podporu Inkubátoru VaV FVL. Vytvořené schopnosti (např. laboratoře) jsou nabízeny partnerům a postupně se promítají v počtu podávaných projektů účelové podpory.

## Specifická opatření a úkoly FVL

### Opatření:

**4S3** Zlepšit podmínky pro systematické uplatňování výsledků v Modulu 1 M17+. (PdVČ, součinnost PdVVR a vedoucí kateder)

### Úkol:

**4S3.1** Vytvořit pracovní skupinu „Výběr excelentních výsledků“ s cílem nastavit proces výběru excelentních výsledků akademických pracovníků FVL pro jejich hodnocení v rámci Modulu 1 M17+.

### Vyhodnocení úkolu:

Fakulta poskytovala jednotlivým autorům výsledků předkládaných pro hodnocení v Modulu 1 M17+ podporu při zpracování zdůvodnění významnosti výsledků a dokládajících příloh. Skupina byla vytvořena pouze ad hoc k řešení konkrétních výsledků, kterých je dlouhodobě nedostatek a výběr se víceméně redukuje na výsledky typu B.

## Prioritní cíl 5

### Budovat kapacity pro strategické řízení fakulty.

**Gestor:** Děkan fakulty (DFVL)

### Operační cíl:

#### 5B Posilovat strategické řízení na fakultě

### Opatření:

**5B4** Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce FVL do diskusí o strategickém rozvoji fakulty. (DFVL, vedoucí kateder)

### Úkoly:

**5B4.1** Obsah Plánu realizace Strategického záměru fakulty pro rok 2023 diskutovat v rámci akademické obce a Akademického senátu FVL před jeho předložením ke schválení.

### Vyhodnocení úkolu:

Návrh Plánu realizace Strategického záměru fakulty pro rok 2023 byl zaslán k připomínkování členům Akademického senátu fakulty, kteří jeho obsah diskutovali s příslušníky jednotlivých kateder. Po zapracování připomínek byl Plán realizace projednán Vědeckou radou fakulty dne 22. 11. 2022. Následně byl Plán realizace projednán a schválen Akademickým senátem fakulty dne 12. 12. 2022.

### Opatření:

**5B5** Podporovat spolupráci jednotlivých kateder fakulty ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

### Úkol:

**5B5.1** Na základě výsledků metodických dnů zaměřených na realizaci tvůrčí činnosti (4C1.1) připravit fakultní pracovní jednání s cílem výměny zkušeností a přenosu dobré praxe.

### Vyhodnocení úkolu:

V rámci metodických zaměstnání DFVL bylo provedeno vyhodnocení, zmíněny nedostatky v realizaci VaV (po pololetích) a rovněž opatření, jak se jim vyhnout. Přenos dobré praxe je omezený, zpravidla probíhá ke konkrétním tématům v rámci kolegií DFVL, proto se v roce 2023 připravují metodické dny DFVL rozdělené po katedrách. Zároveň je předpoklad doplnit projektovou podporu o zkušené projektové manažery, kteří by v rámci pravidelných zaměstnání sdíleli Best Practices.

## Shrnutí

Rok 2022 byl rokem, v němž fakulta realizovala úkoly v rámci jednotlivých opatření operačních cílů, které si stanovila splnit pro rok 2022. V oblasti vzdělávací a výchovné činnosti fakulta realizovala Kurz pedagogického minima, zpracovala podkladové materiály odrážející aktuální stav naplnění kritérií pro získání institucionální akreditace, byla realizována opatření směřující ke snížení odchodovosti studentů a zvýšení jejich zapojení do studentské tvůrčí činnosti. Dále byla realizována bloková výuka v rámci víkendových soustředění v kombinovaných studijních programech.

V oblasti internacionalizace fakulta znovu zahájila vysílání studentů na zahraniční mobility v rámci programu Erasmus+ a na zahraniční kurzy. Obnovilo se i vysílání akademických pracovníků na výukové pobyty a školení a na fakultu se přijímali příslušníci zahraničních škol. Dále pokračovaly aktivity v mezinárodních projektech.

V oblasti tvůrčí činnosti se fakultě podařilo udržet vzrůstající trend v počtu nejvýznamnějších publikačních výsledků (v kategorii impaktovaných časopiseckých výsledků). Zároveň byla fakulta úspěšná při získávání projektů účelové podpory. V dalším rozvoji tvůrčí činnosti je nezbytné se zaměřit na získání mezinárodních projektů, důležitých pro budoucí akreditace (zejména doktorských studijních programů a habilitačního a jmenovacího řízení), a významně zlepšit úroveň internacionalizace fakulty.

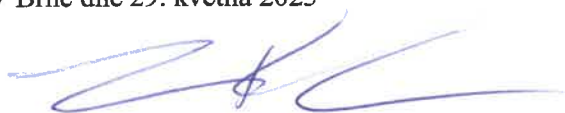
## Použité zkratky

AČR	Armáda České republiky
AMLS	Additive Manufacturing for Logistic Support
AOSMRŠ	Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika
CBVSS	Centrum bezpečnostních a vojenskostrategických studií
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
CŽV	celoživotní vzdělávání
DFVL	děkan Fakulty vojenského leadershipu
DFVT	děkan Fakulty vojenských technologií
DPP	dohoda o provedení práce
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DSP	doktorský studijní program
DZRO	dlouhodobý záměr rozvoje organizace
EDA	European Defence Agency
FEKT	Fakulta elektrotechniky a komunikačních technologií
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
K	kombinovaná (forma studia)
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MO	Ministerstvo obrany
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT ČR	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
MU	Masarykova univerzita
MV	Ministerstvo vnitra
NATO	North Atlantic Treaty Organisation
P	prezenční (forma studia)
PA ČR	Policejní akademie České republiky
PdSPČ	proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
PESCO	Permanent Structured Cooperation
POV	projekt obranného výzkumu
PVZS	prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů
R-V	rektor-velitel (Univerzity obrany)
SkSt	skupina studijní
SkVaS	skupina vědecká a správní
Sod	studijní oddělení
SST MO	Sekce státního tajemníka ministerstva obrany
STČ	studentská tvůrčí činnost
STO	Science and Technology Organization
STU	Slovenská technická univerzita
TAČR	Technologická agentura České republiky
UO	Univerzita obrany
ÚOPZHN	Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení
UPCE	Univerzita Pardubice
UTB	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
VeKSIO	Velitelství kybernetických sil a informačních operací
VeV-VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie
VUT	Vysoké učení technické v Brně



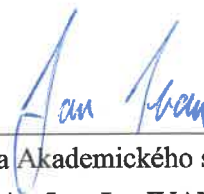
Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2022 byla projednána a schválena Akademickým senátem Fakulty vojenského leadershipu dne 29. května 2023.

V Brně dne 29. května 2023



---

děkan fakulty  
plukovník gšt. Ing. Jan DROZD, Ph.D.



---

předseda Akademického senátu fakulty  
major Ing. Jan IVAN, Ph.D.

## TEXTOVÁ PŘÍLOHA

### Základní údaje

**Úplný název fakulty:** Fakulta vojenského leadershipu.

**Zkrácený název fakulty:** FVL.

**Sídlo:** Kounicova 65, 662 10 Brno.

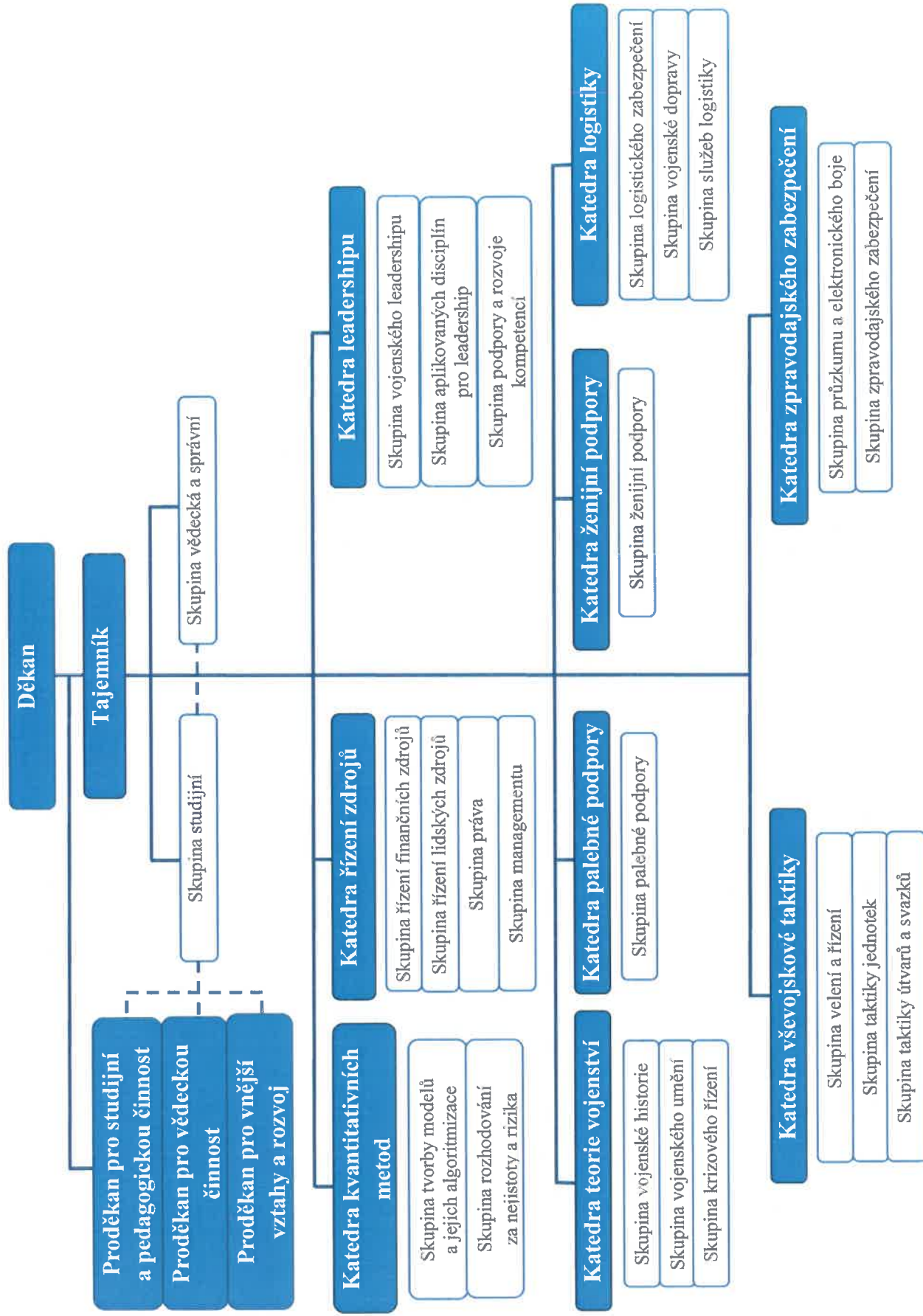
**Zřízení:** Fakulta vojenského leadershipu byla v souladu s ustanovením § 95 odst. 7 písm. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, na základě návrhu rektora Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově a se souhlasným stanoviskem Akreditační komise zřízena jako Fakulta ekonomiky a managementu, a to dnem 1. září 2003 rozkazem ministra obrany České republiky č. 34 ze dne 8. srpna 2003 splynutím Fakulty řízení vojenských systémů a Fakulty ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově. Ke dni 1. září 2014 byl název fakulty změněn do současné podoby.

**Právní předchůdci:** Fakulta řízení vojenských systémů a Fakulta ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově, podle zákona č. 172/1990 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů.

**Webová adresa fakulty:** <http://fvl.unob.cz>

**Adresa pro elektronickou komunikaci:** [fvl@unob.cz](mailto:fvl@unob.cz)

# Organizační schéma



**Vedení fakulty:**

Děkan: plk. gšt. Ing. Jan DROZD, Ph.D.

**Proděkáni:**

- pro studijní a pedagogickou činnost doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.  
 - pro vědeckou činnost pplk. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.  
 (do 31. března 2022)  
 pplk. doc. Ing. Martin VLKOVSKÝ, Ph.D.  
 (od 1. dubna 2022)  
 - pro vnější vztahy a rozvoj mj. Ing. Ota ROLENEC, Ph.D.

Tajemník: Ing. Miloš ŠKODA

**Vedení kateder:**

Katedra kvantitativních metod (K-101) doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.  
 Katedra řízení zdrojů (K-102) doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.  
 - pověřen řízením doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.  
 Katedra leadershipu (K-104) plk. doc. Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D., MBA  
 Katedra teorie vojenství (K-105) plk. gšt. Ing. Jan DROZD, Ph.D.  
 - pověřen řízením prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.  
 Katedra palebné podpory (K-107) plk. gšt. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D.  
 Katedra ženijní podpory (K-108) plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.  
 Katedra logistiky (K-109) plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.  
 - pověřen řízením pplk. Ing. Martin NOVOTNÝ  
 Katedra vševojskové taktiky (K-110) plk. gšt. Ing. Jan ZEZULA, Ph.D.  
 Katedra zpravodajského zabezpečení (K-111) pplk. Ing. Petr HLAVIZNA, Ph.D.

**Vědecká rada:**

Předseda:	plk. gšt. Ing. Jan DROZD, Ph.D.	(DFVL, K-105)
Místopředseda:	pplk. doc. Ing. Martin VLKOVSKÝ, Ph.D.	(PdVČ, K-109)
Předsednictvo:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-111)
	doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D.	(K-109)
Členové:	JUDr. Jaroslav DANĚK	(SST MO)
	plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PVŘK, K-109)
	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	brig. gen. Ing. Radek HASALA	(VeV-VA Vyškov)
	plk. gšt. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(CJV)
	doc. Ing. Martin HROMADA, Ph.D.	(UTB Zlín)
	plk. gšt. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	(PVZS, K-110)
	prof. PhDr. Zdeněk KŘÍŽ, Ph.D.	(MU Brno)
	doc. Ing. et Ing. Renáta MYŠKOVÁ, Ph.D.	(UPCE)
	plk. gšt. Ing. Vlastimil NEUMANN, Ph.D.	(DFVT, K202)
doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)	
prof. Ing. Pavel OTRÍŠAL, Ph.D., MBA	(UP Olomouc)	
doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)	

	doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-105)
	doc. RNDr. Josef POŽÁR, CSc.	(ČVUT Praha)
	prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(CSG AEROSPACE a.s.)
	prof. Ing. Mária REŽŇÁKOVÁ, CSc.	(VUT Brno)
	mjr. Ing. Ota ROLENEC, Ph.D.	(PdVVR, K-108)
	prof. Ing. David ŘEHÁK, Ph.D.	(VŠB-TU Ostrava)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	(K-101)
	prof. Ing. Jana STÁVKOVÁ, CSc.	(MENDELU)
	pplk. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(VeKysIO)
	prof. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(AMBIS)
Tajemník:	Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	(SkVaS FVL)
<b>Akademický senát:</b>		
Předseda:	mjr. Ing. Jan IVAN, Ph.D.	(K-107)
Místopředsedové:	mjr. Ing. Luděk RAK, Ph.D.	(K-110)
	npor. Ing. Tomáš HAVLÍK	(DSP K-107)
Členové:	doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	mjr. Ing. Miroslav POLACH, Ph.D.	(K-104)
	doc. Aleš BINAR, Ph.D.	(K-105)
	mjr. Ing. Jaroslav ZÁLESKÝ, Ph.D.	(K-108)
	npor. Ing. Jana ŠVECOVÁ, PhD.	(K-109)
	pplk. Ing. Petr HLAVIZNA, Ph.D.	(K-111)
	rtm. (ček.) Monika ČAGANOVÁ	(15-5MIZ),
	rtm. (ček.) Lucie SVOBODOVÁ	(15-5ŘFZ),
	rtn. (ček.) Kristýna BIELENÁ	(14-5ŘLZ),
	rtn. (ček.) Magda BRUKOVÁ	(14-5ŘLZ),
	čet. (ček.) Vojtěch JUDAS	(13-5CH)
Tajemník:	Ing. Milan ŽILÍNEK	(SkVaS FVL)
<b>Disciplinární komise:</b>		
Předseda:	Mgr. Radim VIČAR, Ph.D.	(K-102)
Členové:	Ing. Zdeněk MIKULKA, B.Th., Ph.D.	(K-104)
	rtn. (ček.) Jakub HANZEL	(14-5ZZA)
	čet. (ček.) Vojtěch JUDAS	(13-5CH)
Náhradníci	Mgr. Tomáš ZBOŘIL	(K-102)
	mjr. Ing. Miroslav POLACH, Ph.D.	(K-104)
	rtn. (ček.) Tomáš BRÁZDA	(14-5ZZA)
	čet. (ček.) Ondřej DRLÍK	(13-5MT)
Tajemník:	Ing. Milan ŽILÍNEK	(SkVaS FVL)
<b>Rada studijního programu Ekonomika a management:</b>		
Předseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
Místopředseda:	neobsazeno	
Členové:	Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D.	(K-101)
	Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.	(K-102)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)

	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	pplk. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(VeKySIO)
	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.	(K-108)
	pplk. Ing. Martin NOVOTNÝ	(K-109)
	doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-111)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D.	(CTVS)
	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(CBVSS)
	plk. gšt. prof. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	(ÚOPZHN)
Tajemník:	Ing. Kamil KOVAČOVIČ	(SkSt FVL)

#### **Rada studijního programu Řízení a použití ozbrojených sil:**

Předseda:	doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-105)
Místopředseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
Členové:	Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D.	(K-101)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	plk. doc. Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D.	(K-104)
	plk. gšt. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D.	(K-107)
	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.	(K-108)
	pplk. Ing. Martin NOVOTNÝ	(K-109)
	plk. gšt. Ing. Jan ZEZULA, Ph.D.	(K-110)
	plk. gšt. Ing. Mgr. Libor KUTĚJ, Ph.D.	(PVVI, K-111)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D.	(CTVS)
	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(CBVSS)
	Ing. Romana JELÍNKOVÁ, Ph.D.	(ÚOPZHN)
	brig.gen. gšt. Mgr. Petr MILČICKÝ, Ph.D.	(SRS MO)
Tajemník:	Ing. Kamil KOVAČOVIČ	(SkSt FVL)

#### **Rada studijního programu Bezpečnost a obrana:**

Předseda:	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
Místopředseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
Členové:	doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	Mgr. Ing. Leopold SKORUŠA, Ph.D.	(K-102)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	pplk. Ing. Petr HLAVIZNA, Ph.D.	(K-111)
	pplk. Ing. Kamil HALOUZKA, Ph.D.	(FVT, K-209)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D.	(CTVS)
	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(CBVSS)
Tajemník:	Ing. Kamil KOVAČOVIČ	(SkSt FVL)

#### **Rada magisterského navazujícího studijního programu Bezpečnost a obrana:**

Předseda:	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
Místopředseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
Členové:	doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	doc. PhDr. Ivana NEKVAPILOVÁ, Ph.D.	(K-104)

	plk. gšt. Ing. Mgr. Libor KUTĚJ, Ph.D.	(PVVI, ÚZS)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	Bc. Viktorie VÁCHALOVÁ	(12-2BO-C)
Tajemník:	Ing. Kamil KOVAČOVIČ	(SkSt FVL)

**Oborová rada doktorského studijního programu Ekonomika a management:**

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Místopředseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Členové:	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠO Praha)
	Ing. Jiří ČERNÝ, Ph.D.	(K-110)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	(externí člen)
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(CSG AEROSPACE a.s.)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	(externí člen)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	pplk. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(VeKySIO)
	prof. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
	prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(MENDELU)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOD)

**Oborová rada doktorského studijního programu Vojenská logistika:**

Předseda:	plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PVŘK, K-109)
Místopředseda:	doc. Ing. Pavel MAŇAS, Ph.D.	(K-203)
Člen předsednictva:	doc. Ing. Miroslav PECINA, CSc.	(K-109)
Členové:	prof. Ing. Jiří BALLA, CSc.	(K-201)
	doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D.	(FEKT VUT Brno)
	pplk. prof. Ing. Jan FURCH, Ph.D.	(K-202)
	doc. Ing. Miroslav JANOŠEK, CSc.	(K-205)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	prof. Ing. Pavel KONEČNÝ, CSc.	(K-201)
	prof. Ing. Martin MACKO, CSc.	(K-201)
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(externí člen)
	doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-105)
	RNDr. Eva STAŇKOVÁ	(CJV)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(AMBIS)
	prof. Ing. Zdeněk VINTR, CSc.	(K-202)
	Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA

**Oborová rada doktorského studijního programu Teorie obrany státu:**

Předseda:	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-111)
Členové:	doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D.	(externí člen)
	plk. gšt. prof. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	(ÚOPZHN)
	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K105)
	prof. RNDr. Ivanka HOROVÁ, CSc.	(externí člen)
	prof. PhDr. Zdeněk KŘÍŽ, Ph.D.	(externí člen)

	prof. JUDr. PhDr. Miroslav MAREŠ, Ph.D.	(externí člen)
	plk. gšt. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	(K-211)
	doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc.	(K-101)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(K-102)
	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	(K-101)
	prof. Ing. Zdeněk SMÉKAL, CSc.	(externí člen)
	pplk. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(VeKySIO)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová rada doktorského studijního programu Ochrana vojsk a obyvatelstva:**

Předseda:	plk. gšt. prof. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	(ÚOPZHN)
Místopředseda:	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	(K-101)
Členové:	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	(externí člen)
	prof. Ing. Jiří CABAL, CSc.	(externí člen)
	doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.	(externí člen)
	prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc.	(ÚOPZHN)
	doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc.	(K-101)
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(externí člen)
	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	(externí člen)
	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
	doc. Ing. Zdeněk SKALIČAN, CSc.	(externí člen)
Tajemník:	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)
	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová komise doktorského studijního oboru Ekonomika obrany státu:**

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Členové:	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	prof. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(MENDELU)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová komise doktorského studijního oboru Vojenský management:**

Předseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Členové:	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠO Praha)
	Ing. Jiří ČERNÝ, Ph.D.	(K-110)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	(externí člen)
	prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(CSG AEROSPACE a.s.)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	(externí člen)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	pplk. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(VeKySIO)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Ediční komise:**

Předseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
Členové:	RNDr. Michal ŠMEREK, Ph.D.	(K-101)



	Ing. et Ing. Jana BOULAOUAD, Ph.D.	(K-102)
	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.	(K-108)
	mjr. Ing. Luděk RAK, Ph.D.	(K-110)
	Mgr. Radim VIČAR, Ph.D.	(K-102)
Tajemnice:	Ing. Jana PRACNÁ, DiS.	(SkSt FVL)

## **Poslání a strategické cíle**

Fakulta představuje instituci v systému terciárního vzdělávání České republiky, která je specifická svým posláním a odborným zaměřením. Tato jedinečnost vyplývá z orientace na přípravu, tedy vzdělávání, výchovu i výcvik studentů, kteří jsou v průběhu studia ve služebním poměru vojáka z povolání a po absolvování se stávají důstojníky ozbrojených sil České republiky. Vedle této primární orientace fakulta souběžně nabízí možnost studia těm, kteří působí nebo hodlají působit v rámci ozbrojených bezpečnostních sborů a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, popřípadě se orientují na problematiku bezpečnosti v privátní sféře.

Mezi hlavní činnosti fakulty patří pedagogická, vědecká, výzkumná, inovační a expertní činnost ve prospěch resortu MO i dalších subjektů bezpečnostního systému státu.

**Prioritní cíle Strategického záměru fakulty jsou:**

- rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti,
- zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání,
- zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia,
- posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje,
- budovat kapacity pro strategické řízení fakulty.

## **Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost**

Fakulta v současnosti disponuje všemi typy studijních programů. Z hlediska přijímání jsou tak vzhledem k platnosti akreditace studenti přijímáni do bakalářského studijního programu Bezpečnost a obrana, do magisterského studijního programu Řízení a použití ozbrojených sil, do magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program Bezpečnost a obrana a do doktorského studijního programu Teorie obrany státu.

Tabulka 1.1: Seznam akreditovaných bakalářských a magisterských studijních programů FVL k 31. prosinci 2022

Studijní program	Forma studia	Studijní obory	Platnost akreditace
<b>bakalářský studijní program</b>			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. prosince 2024*
		Bezpečnostní management	do 31. prosince 2024*
Economics and Management	prezenční	National Defence Economics	do 31. prosince 2024*
	prezenční	Military Management	do 31. prosince 2024*
Bezpečnost a obrana	prezenční a kombinovaná	Bezpečnost a obrana	do 10. července 2029
<b>magisterský studijní program navazující na bakalářský</b>			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. prosince 2024*
		Bezpečnostní management	do 31. prosince 2024*
Bezpečnost a obrana	prezenční a kombinovaná	Bezpečnost a obrana	do 24. dubna 2031
<b>magisterský studijní program</b>			
Ekonomika a management	prezenční	Řízení a použití ozbrojených sil	do 31. prosince 2024*
Řízení a použití ozbrojených sil	prezenční		do 17. října 2028

Legenda k tabulce:

\* Prodloužena platnost akreditace studijních programů do 31. 12. 2024 na základě novely zákona o vysokých školách, která umožnila stávajícím studentům dostudování v těchto programech.

V rámci doktorského stupně studia fakulta realizuje studijní program Teorie obrany státu. Současně dobíhá studijní program Ekonomika a management se studijními obory Ekonomika obrany státu a Vojenský management. Rovněž dobíhají studijní programy Vojenská logistika a studijní program Ochrana vojsk a obyvatelstva se studijními obory Ochrana obyvatelstva, Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva a Zbraně hromadného ničení, škodliviny a ochrana proti nim jsou doktorskými studijními programy akreditovanými Univerzitou obrany. Administrativní správa těchto programů je však svěřena děkanovi fakulty.

Tabulka 1.2: Seznam akreditovaných doktorských studijních programů FVL k 31. prosinci 2022

Název studijního programu	Forma studia	Studijní obory	Platnost akreditace
Vojenská logistika	prezenční a kombinovaná	Vojenská logistika	do 31. ledna 2018, ze zákona do 31. prosince 2024*
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. ledna 2018, ze zákona do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. května 2017, ze zákona do 31. prosince 2024*
Ochrana vojsk a obyvatelstva	prezenční a kombinovaná	Modelování a simulace procesů	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
		Ochrana obyvatelstva	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
		ZHN, škodliviny a ochrana proti nim	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
Teorie obrany státu	prezenční a kombinovaná		do 2. července 2030

Legenda k tabulce:

ZHN – zbraně hromadného ničení.

Studijní programy Vojenská logistika a Ochrana vojsk a obyvatelstva jsou akreditacemi UO.

\* Novela zákona o vysokých školách prodloužila platnost akreditací do 31. 8. 2019. Následně byla prodloužena platnost akreditace studijních programů do 31. 12. 2024, která umožnila stávajícím studentům dostudování v těchto programech.

Tabulka 1.3: Seznam akreditovaných programů habilitačního a jmenovacího řízení FVL k 31. prosinci 2022

Název programu	Platnost akreditace
<b>Habilitační řízení</b>	
bez habilitačního a jmenovacího řízení	---

Akademičtí pracovníci fakulty nadále pokračovali ve spolupráci s dalšími součástmi Univerzity obrany při zabezpečování výuky v rámci jimi akreditovaných studijních programů, jmenovitě bakalářského a magisterského studijního programu Vojenské technologie na Fakultě vojenských technologií. V případě magisterského studijního programu se jedná o zajištění výuky bloku předmětů formujících společné kompetence budoucích důstojníků, a to zejména z oblasti vojenské historie, vojenského umění, vedení lidí, práva, krizového řízení a taktiky, včetně praktické vojensko-profesní přípravy.

## Studenti

Na fakultě studovalo v hodnoceném roce celkem 952 studentů. Změny počtu studentů v průběhu kalendářního roku byly dány jednak řádným ukončením studia po absoloriu, ukončením studia zejména podle § 56 zákona (ukončení studia) a dále opětovným zápisem ke studiu. Bližší údaje jsou uvedeny tabulce 2.5.

Tabulka 1.4: Přehled počtů neúspěšných studentů FVL v akreditovaných studijních programech v období od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022

Skupiny studijních programů	Neúspěšní studenti ve studijním programu								Celkem studentů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomika a management	0	0	6	-	-	-	-	-	6
Řízení a použití ozbrojených sil	-	-	52	-	-	-	-	-	52
Bezpečnost a obrana	5	31	-	-	-	13	-	-	49

Legenda k tabulce:

Bc. – bakalářské studium;

Mgr. – magisterské studium;

NMgr. – navazující magisterské studium;

DSP – doktorský studijní program;

P – prezenční forma;

K – kombinovaná forma.

Neúspěšný student je student, který nesplnil všechny studijní povinnosti a nepokračuje ve studiu na fakultě.

Nejvíce studentů zanechává studia v prvním ročníku. Hlavním důvodem neúspěšnosti je přitom především změna preference studia v rámci prvního ročníku, či rozhodnutí o zahájení vojenské kariéry na základních funkcích, bez potřeby vysokoškolského vzdělávání. Opatření vedoucí ke zmírnění studijní neúspěšnosti studentů jsou realizována prostřednictvím systému práce se studenty spočívajícím zejména v individuální práci mezi studenty a akademickými pracovníky a poskytováním řízeného doučování z předmětů, které mají dlouhodobě vysokou neúspěšnost. Ke každé studijní skupině byl současně stanoven mentor s cílem včas identifikovat možné příčiny odchodovosti.

## Zájem o studium

Přijímacích zkoušek do magisterského souvislého studijního programu, magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program a bakalářského studijního programu pro AR 2022/2023 se zúčastnilo 1027 uchazečů z celkem 1178 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 601 uchazečů a ke studiu bylo přijato 423 uchazečů včetně magisterského navazujícího studijního programu. Pro srovnání v předchozím akademickém roce se přijímacích zkoušek zúčastnilo 1228 uchazečů z celkem 1481 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 935 uchazečů a přijato bylo 572 uchazečů.

## Zaměstnanci

Každá katedra fakulty má rozpracovaný plán svého rozvoje, na který navazují plány kariérního růstu jednotlivých akademických pracovníků. Ke konci roku 2022 bylo na úrovni kateder provedeno jejich vyhodnocení.

S cílem podpořit tvůrčí aktivity a kvalifikační růst v souladu se strategickým záměrem byli v roce 2022 akademičtí pracovníci fakulty odměňováni dle pravidel stanovených v Motivačním programu Univerzity obrany k podpoře tvůrčí činnosti 2022. Největší důraz byl kladen na odměňování

recenzovaných odborných článků v odborných periodících s „index faktorem“ a článků v časopisech, které jsou indexovány v databázi Scopus.

## **Internacionalizace**

Fakulta je zapojena do programu Erasmus+ a Univerzita obrany má uzavřenou celou řadu bilaterálních smluv se zahraničními partnery. V rámci tohoto programu vyjíždějí studenti na studijní zahraniční pobyty a zahraniční stáže. Stáže využívají zejména studenti DSP TOS. Zaměstnanci využívají školení v zahraničí a výukové mobility. Studenti jsou také vysíláni na krátkodobé zahraniční kurzy nejčastěji z nabídek na platformě EMILYO, která sdružuje evropské vojenské školy.

V rámci vědecko-výzkumné činnosti je snaha zapojit příslušníky fakulty do mezinárodních projektů a dalších forem mezinárodní spolupráce.

V rámci národního a mezinárodního ocenění v oblasti vědecké činnosti byly zaznamenány úspěchy příslušníků i studentů fakulty. Ve dnech 23. až 24. března 2022 v Norsku, Oslo, proběhla vědecká soutěž Early Career Scientist Event pod Organizací pro vědu a technologie NATO (STO), kde se celkovým vítězem stal pplk. Pavel Zahradníček, Ph.D., příslušník Katedry vševojskové taktiky, Fakulty vojenského leadershipu, s projektem Zavedení nových technologií do bojových jednotek, se zaměřením na integraci pozemních autonomních prostředků (UGVs) s bojovými vozidly. V termínu 24. až 26. března 2022 se student 5. ročníku Fakulty vojenského leadershipu UO, rtm. Lukáš Winkler účastnil mezinárodní konference AFASTUD v Rumunsku, kde v rámci soutěže získal třetí místo v kategorii Weapons & Defence Technology. Dne 7. dubna 2022 se studentky 4. ročníku Fakulty vojenského leadershipu UO, rtn. Lucie Svobodová a rtn. Eva Žemžulová, účastnily XXVI. ročníku mezinárodní konference Teoretické a praktické aspekty veřejných financí, kde v rámci soutěže o nejlepší práci získaly třetí místo.

## **Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost**

Tvůrčí činnost na fakultě se realizuje na jednotlivých katedrách, kde bezprostředně navazuje na jejich oborové zaměření a je nedílnou součástí pracovní náplně každého akademického pracovníka. Tvůrčí činnost je hodnocena zejména ve formě publikačních výstupů (hodnotící kritéria preferují výsledky v indexovaných zahraničních časopisech – primárně Q1/D1, vědecké monografie a komplementárně příspěvky na prestižních vědeckých konferencích a sympóziích) a zapojování se do řešení národních a mezinárodních projektů. Řešení projektů bývá spojeno s užším výzkumným kolektivem, zpravidla z jednoho oboru, ale v poslední době se daří vytvářet i vědecké týmy mezioborového charakteru. V roce 2022 byla na fakultě udržena úroveň publikování výsledků v kategorii Jimp a došlo k nárůstu publikací v kategorii B. Současně pokračoval trend ve snižování počtu výsledků typu D (publikování v neregistrovaných sbornících z konferencí). Zintenzivněním aktivit směřujících k podání návrhů a získání nových projektů účelové podpory, došlo k jejich významnému navýšení.

V souladu s cíli strategického záměru fakulty bylo hlavní úsilí vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků fakulty zaměřeno na plnění cílů a úkolů tří dlouhodobých záměrů rozvoje organizace (viz tabulka 1.5). Pro podporu řešení dlouhodobých záměrů rozvoje organizace v rámci institucionální podpory bylo v roce 2022 fakultě přiděleno celkem 15 405 212 Kč.



Tabulka 1.5: Dlouhodobé záměry rozvoje organizace FVL

Hlavní řešitel	Název projektu rozvoje organizace
plpk. doc. Ing. Martin VLKOVSKÝ, Ph.D.	Vedení pozemních operací – LANDOPS
doc. Mgr. Aleš BINAR, Ph.D.	Zdroje vojenských tradic AČR – ZDROVOJ
plpk. doc. Ing. Martin VLKOVSKÝ, Ph.D.	Implementace nových technologií a postupů do logistického zabezpečení AČR – INTAL

V roce 2022 byla fakultou poskytnuta účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum na podporu řešení projektů studentů doktorského a magisterského studijního programu v celkové výši 1 584 228 Kč. Přehled řešených projektů je uveden v tabulce 1.6.

Tabulka 1.6: Přehled projektů specifického vysokoškolského výzkumu

Hlavní řešitel	Název projektu specifického výzkumu	Doba řešení
Ing. Kateřina GOGHOVÁ	Cvičení orgánů krizového řízení jako součást krizové připravenosti.	2022–2025
por. Ing. Bc. Natálie HANÁKOVÁ	Schopnosti 15. ženijního pluku Armády české republiky v oblasti ochrany životního prostředí.	2022–2025
des. Mgr. Ondřej HEŘMAN	Charakterový leadership v Armádě České republiky.	2021–2023
doc. Ing. Roman HORÁK, CSc.	Výstavba controllingu v rezortu obrany v kontextu dlouhodobého stabilního financování armády a její modernizace.	2022–2024
Mgr. David Wiliam Mac GILLAVRY, M.A., Ph.D.	Vliv skupinové dynamiky na řešení morálních dilemat ve vojenském prostředí.	2019–2022
kpt. Ing. Jiří MALÍŠEK	Optimalizace systému zásobování jednotek materiálem v mnohonárodních operacích se zaměřením na operační a taktický stupeň.	2019–2022
Ing. Zdeněk MIKULKA, B.Th., Ph.D.	Morální rozhodování ve vojenském prostředí.	2021–2023
kpt. Ing. Kamil NEČAS	Potenciál technologie blockchainu pro rozvoj veřejného sektoru České republiky se zaměřením na oblast obrany.	2022–2025
doc. PhDr. Ivana NEKVAPILOVÁ, Ph.D.	Zkušenosti zahraničních vojenských vysokých škol s předčasným ukončením studia.	2019–2022
Ing. Dušan REPÍK	Využití indikátorů výkonnosti pro plánování a řízení humanitárních dodavatelských řetězců.	2022–2025
mjr. Ing. Michal ŠUSTR	Palba se současným dopadem střel u dělostřelectva AČR	2020–2022
npor. Ing. Jana ŠVECOVÁ, Ph.D.	Zefektivnění logistického zabezpečení prostřednictvím zlepšení vlastností vybraných výstrojních součástí.	2020–2023
por. Ing. Milan VÁBEK	Optimalizace systému obnovy bojeschopnosti (oprav) poškozené techniky ve vojenských operacích.	2021–2024
mjr. Mgr. Radovan VAŠÍČEK	Relevance nefyzických domén pro vojenské operace ve 21. století.	2021–2024

Specifický vysokoškolský výzkum byl na fakultě v hodnoceném období řešen v souladu s Opatřením rektora č. 14/2019, s důrazem na podporu studentů při zpracování disertačních a diplomových prací. V hodnoceném období bylo řešeno celkem 14 projektů. Z let 2019 až 2021 pokračovalo řešení 9 projektů a v roce 2022 bylo zahájeno řešení 5 nových projektů.

Vedle výzkumných aktivit podporovaných interním grantovým systémem a institucionální podporou byli v roce 2022 pracovníci fakulty také řešiteli projektů aplikovaného výzkumu v rámci projektů účelové podpory.

Tabulka 1.7: Projekty dalších poskytovatelů (také mimo MO ČR)			
Typ projektu, poskytovatel	Řešitel (příjemce)	Název projektu	Doba řešení
Projekt MO – OY	doc. RNDr. Mgr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D., (Univerzita obrany)	TĚLO – Tělesná způsobilost populace jako rizikový faktor pro zabezpečení obranyschopnosti České republiky	2020–2023
Projekt MO – OY	kpt. Ing. Jana ŠVECOVÁ, Ph.D. (Univerzita obrany)	MAD21 – Nový maskovací universální/víceúčelový design	2022–2023
Projekt MO – OY	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D. (Univerzita obrany)	NEMOVITOST – Rizika predikce výše finálních cen v oblasti nemovité infrastruktury	2022–2023
Projekt TAČR – CK	pplk. doc. Ing. Martin VLKOVSKÝ, Ph.D. (VŠB-TU Ostrava)	KRIZTRANS – Výzkum stavebně-technických požadavků na využití národní pozemní infrastruktury TEN-T k řešení krizových situací velkého rozsahu	2022–2025
Projekt MO – OY	plk. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	ZNALEC – Zajištění znalecké činnosti pro potřeby rezortu Ministerstva obrany	2022–2023
Projekt MPO	plk. gšt. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D., (RETIA, a. s.)	EG19_262/0020162 Výzkum a vývoj komplexního antidronového systému	2020–2023

Fakulta dlouhodobě spolupracuje s aplikační sférou ve formě zapojení pracovníků odborné praxe jako externích členů komisí státních závěrečných a státních doktorských zkoušek, habilitačních a jmenovacích komisí, obhajobách disertačních prací, oponentů závěrečných i habilitačních prací či jako subjektů revidujících výstupy z učení jednotlivých vojenských odborností – studijních modulů/specializací. Zástupci vojenské praxe se zároveň podílejí na přípravě a vlastní realizaci odborné praxe studentů v rámci bakalářského, magisterského i magisterského navazujícího studijního programu.

V tabulkách 1.8 a 1.9 je uvedena publikační výkonnost fakulty a jejích kateder ve vybraných kategoriích výsledků.

Tabulka 1.8: Vývoj publikační činnosti za období 2018–2022					
	2018	2019	2020	2021	2022
Počet akademických pracovníků	115	113	111	116	114
Počet výsledků celkem (B+C+J+D)	146	136	121	87	104
Počet výsledků J	45	82	76	77	58
Počet výsledků celkem na 1 AP	1,27	1,20	1,09	0,75	0,91
Počet výsledků J na 1 AP	0,39	0,73	0,69	0,66	0,51



**Tabulka 1.9: Struktura kvality výsledků typu Jimp s nenulovým impact faktorem**

	1. kvartil						2. kvartil						3. kvartil						4. kvartil					
	2022	2021	2020	2019	2018	Celk.	2022	2021	2020	2019	2018	Celk.	2022	2021	2020	2019	2018	Celk.	2022	2021	2020	2019	2018	Celk.
K101	2	1	2	1	1	7	2	1	0	3	3	9	3	2	2			7	1	1	2	1	1	6
K102						0			1			1	1		1			2	2	1	1			4
K104		1				1		1	1	1		3	1	1				2	1		1	1		3
K105		1				1		2				2						0	2					2
K107						0			1			1			1			1	1					1
K108						0						0						0						0
K109	3	3	1			7	1	5	2		2	10		1			1	2	1				2	3
K110			1	2		3	1		3			4						0						0
K111	1		1	2		4	1		7			8						0	3	1		1		5
FVL	6	6	5	5	1	23	5	9	13	4	5	12	5	4	4		1	14	11	3	4	3	3	24

## Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností

Hlavními prvky kontroly a hodnocení činností byly pravidelně konané tzv. tematické kontroly u jednotlivých kateder fakulty, které pokrývají všechny její hlavní činnosti. Na výsledky kontroly navazuje implementace doporučených opatření. Dalším prvkem bylo vyhodnocování plnění stanovených strategických dokumentů. Vyhodnocení zaměření hlavního úsilí fakulty v roce 2022 bylo provedeno na kolegiu děkana, roční vyhodnocení strategického záměru je provedeno v úvodu výroční zprávy.

Dalším nástrojem byl informační systém Hodnocení akademických pracovníků, který byl v dubnu spuštěn pro všechny akademické pracovníky fakulty k vyplnění a kontrole vložených hodnot. Následně bylo provedeno hodnocení vedoucími pracovníky a generovaná data sloužila jako podklad pro hodnocení podřízených.

## Národní a mezinárodní excelence fakulty

V rámci výsledného hodnocení v Modulu 1 M17+ hodnotící excelenci vědeckých výsledků prozatím nebyla fakulta hodnocena lepší známkou než 3. V roce 2022 byly za FVL vybrány a předány 2 výsledky (1x bibliometrizovatelný a 1x nebibliometrizovatelný), přičemž výsledky hodnocení lze očekávat v září 2023.

V rámci národního a mezinárodního ocenění v oblasti vědecké činnosti byly zaznamenány úspěchy příslušníků i studentů fakulty. Ve dnech 23. až 24. března 2022 v Norsku, Oslo, proběhla vědecká soutěž Early Career Scientist Event pod Organizací pro vědu a technologie NATO (STO), kde se celkovým vítězem stal pplk. gšt. Ing. Pavel Zahradníček, Ph.D., příslušník Katedry vševojskové taktiky, Fakulty vojenského leadershipu, s projektem Zavedení nových technologií do bojových jednotek, se zaměřením na integraci pozemních autonomních prostředků (UGVs) s bojovými vozidly. V termínu 24. až 26. března 2022 se student 5. ročníku Fakulty vojenského leadershipu UO, rtm. Lukáš Winkler účastnil mezinárodní konference AFASTUD v Rumunsku, kde v rámci soutěže získal třetí místo v kategorii Weapons & Defence Technology. Dne 7. dubna 2022 se studentky 4. ročníku Fakulty vojenského leadershipu UO, rtn. Lucie Svobodová a rtn. Eva Žemžulová, účastnily XXVI. ročníku mezinárodní konference Teoretické a praktické aspekty veřejných financí, kde v rámci soutěže o nejlepší práci získaly třetí místo.

## Třetí role fakulty

Fakulta se podílela na marketingovém úsilí Univerzity obrany na základě zpracovaného Marketingového plánu. V oblasti popularizace vědecké činnosti je nutno zmínit především oblast vojenské historie a vojenského umění. Příslušníci z Katedry teorie vojenství zpracovávali články

a marketingové produkty k příležitosti historických výročí různých organizací. Dále byli příslušníci fakulty zapojeni do středoškolské odborné činnosti.

Od března 2022 měla na prezentaci fakulty na veřejnosti značný vliv válka na Ukrajině, kvůli které příslušníci fakulty ve značné míře vystupovali ve sdělovacích prostředcích a vyjadřovali se k probíhajícímu konfliktu. Zejména příslušníci Katedry teorie vojenství a specializačních kateder často vystupovali v televizi, rádiu, poskytovali rozhovory a psali pro články na internetové stránky a do sociálních sítí.

Spolupráce se státními a regionálními institucemi je nezbytným předpokladem realizace studijních programů. Hlavním partnerem je Armáda České republiky, v tomto směru je vzájemná spolupráce mnohohrstevnatá a zahrnuje řadu činností a aktivit. V rámci realizace studijních programů zaměřených do oblasti bezpečnostního managementu spolupracovala fakulta s řadou samosprávných orgánů, především na úrovni místní a regionální správy, respektive s těmi součástmi, které mají na starosti záležitost ochrany obyvatelstva. Specificky těsné vazby má pak fakulta se slovenskou Akademií ozbrojených sil generála Milana Rastislava Štefánika v Liptovském Mikuláši.

## TABULKOVÁ PŘÍLOHA

Tabulková část obsahuje tabulky vyžadované MŠMT ČR; ne všechny mohly být aplikovány na fakultní úrovni. V následném přehledu jsou uvedeny pouze ty, které bylo možno vykázat i za fakultu. Přehledu předchází metodika získávání dat.

<b>Tabulka 2.1: Akreditované studijní programy (počty)</b>	Akreditované studijní programy (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia) podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Do sloupce celkem se zahrnují počty studijních programů za každý typ a formu studia zvlášť (tzn. jedná se o celkovou sumu studijních programů Bc. prezenční + Bc. komb./distanční + Mgr. prezenční + Mgr. komb./distanční atd.).
<b>Tabulka 2.2: Studijní programy v cizím jazyce (počty)</b>	Akreditované studijní programy v cizím jazyce (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia) podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Programem v cizím jazyce se rozumí takový program, který má v cizím jazyce akreditovaný alespoň jeden ze svých oborů.
<b>Tabulka 2.3: Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty kurzů)</b>	Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty kurzů v jednotlivých skupinách studijních programů ISCED-F podle tabulky).
<b>Tabulka 2.4: Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty účastníků)</b>	Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty účastníků v kurzech podle studijních programů ISCED-F dle tabulky).
<b>Tabulka 2.5: Studenti v akreditovaných studijních programech (počty studií)</b>	Studenti v akreditovaných studijních programech (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia, včetně rozlišení formy doktorského studia). Uveďte počty zahraničních studentů (bez studentů přijatých na krátkodobý studijní pobyt) a počty žen v rámci daného typu studia a formy studia na jednotlivých fakultách. Vykazují se počty studií, nikoliv fyzické osoby. Zahrnuta jsou aktivní studia k 31. prosinci 2022.
<b>Tabulka 2.6: Studijní neúspěšnost 1. ročníku studia (v %)</b>	Podíl neúspěšných studií v prvním roce studia. Řazeno dle fakult a případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Ukazatel vychází z podílu velikosti kohorty studií započatých v roce $n$ (2021) ( $X$ ) a součtu neúspěšných studií této kohorty v roce $n$ a $n+1$ (2022) ( $Y$ ). Výpočet je tedy následujícím zlomkem: „Míra studijní neúspěšnosti= $Y/X$ “. Vykazuje se podíl předčasně ukončených studií, nikoliv fyzických osob (jedna fyzická osoba mohla předčasně ukončit více studií). Za předčasně ukončená studia se považují studia ukončená pro nesplnění požadavků nebo vyloučením ze studia (dle číselníku SIMS kódy 2, 3, 6 a 7). Do tabulky se nezahrnují studia ukončená přestupem na jiný studijní program. Pro výroční zprávu za rok 2022 poskytnete potřebné podklady pro výpočet vysokým školám MŠMT ČR.

**Tabulka 2.7: Absolventi akreditovaných studijních programů (počty absolvovaných studií)** Absolventi akreditovaných studijních programů, podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia). Vykazují se počty absolvovaných studií, nikoliv fyzické osoby. Zahrnuti jsou občané ČR + cizinci; studium v akreditovaném studijním programu ukončené úspěšným vykonáním státní zkoušky (§ 55); včetně samoplátců, včetně absolvovaných studií studentů vyjetých na krátkodobém studijním pobytu, bez absolvovaných krátkodobých studijních pobytů zahraničními studenty, bez CŽV a mezinárodně uznávaných kurzů. Zahrnuta jsou studia úspěšně absolvovaná v období 1. ledna – 31. prosince 2022.

**Tabulka 2.8: Akademičtí a vědečtí pracovníci a ostatní zaměstnanci celkem (přepočtené počty)** Přepočtené počty akademických a vědeckých pracovníků a ostatních zaměstnanců za danou VŠ celkem (tedy nejen za fakulty, ale i za ostatní pracoviště VŠ) ve struktuře dle vnitřního kvalifikačního řádu vysoké školy. Přepočteným počtem k 31. prosinci 2022 se rozumí počet pracovníků k 31. prosinci 2022 přepočtený na plný pracovní úvazek. Započítávají se pouze pracovníci v pracovním poměru, nezapočítávají se tedy osoby s uzavřenou DPP nebo DPČ. Uveďte počty žen v jednotlivých kategoriích (akademičtí, vědečtí a ostatní zaměstnanci) i v počtu zaměstnanců celkem za danou VŠ.

**Tabulka 2.9: Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků (počty fyzických osob)** Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků s uvedením počtu žen (ve struktuře dle vnitřního kvalifikačního řádu vysoké školy). Vykazují se počty fyzických osob k 31. prosinci 2022 (pouze osoby v pracovním poměru, tedy bez zahrnutí osob pracujících na DPP a DPČ). Do celkového počtu zahrnout zaměstnance v daných kategoriích za VŠ celkem (tzn. za jednotlivé fakulty + ostatní pracoviště celkem).

**Tabulka 2.10: Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (počty fyzických osob)** Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (dle kvalifikace pouze u akademických pracovníků, viz tabulka). Nejen za fakulty, ale i za ostatní pracoviště dané VŠ celkem. Vykazují se fyzické osoby k 31. prosinci 2022 (pouze osoby v pracovním poměru, tedy bez zahrnutí osob pracujících na DPP a DPČ), nikoliv úvazky. V případě, že má daný pracovník více úvazků na dané VŠ, tak rozhodný je pracovní poměr, který vznikl dříve.

Tabulka 2.1 Akreditované studijní programy (počty)										
Univerzita obrany		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
<b>Celoškolské programy</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
služby	10							0	0	0
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>8</b>
ekonomie	04	0	0	1	0	0	0	0	0	1
vojsko a obrana	1031	1	1	1	0	1	1	1	1	7

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční.

Tabulka 2.2 Studijní programy v cizím jazyce (počty)										
Univerzita obrany		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ekonomie	04	0						0	0	0

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

**Tabulka 2.3 Kurzy celoživotního vzdělávání na vysoké škole (počty kurzů)**

Univerzita obrany		Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové			Univerzita třetího věku	Celkem
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více		
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F								
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		0	14	2	0	0	0	0	16
ekonomie	04	0	14	2					16

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace.

**Tabulka 2.4 Kurzy celoživotního vzdělávání na vysoké škole (počty účastníků)**

Univerzita obrany		Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové			Univerzita třetího věku*	Celkem	Z toho počet účastníků, jež byli přijímáni do akreditovaných studijních programů podle § 60 zákona o vysokých školách
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více			
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		0	276	42	0	0	0	0	318	0
ekonomie	04	0	276	42					318	

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace.



Tabulka 2.5 Studenti v akreditovaných studijních programech (počty studentů)												
Univerzita obrany		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem	Z toho	
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D		P	K/D
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F											
<b>Celoškolské programy</b>		0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1
služby	10							0	1	1	0	1
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		32	51	748	0	20	68	5	31	952	808	144
ekonomie	04			121				0	1	122	121	1
vojsko a obrana	1031	32	51	627		20	68	5	30	828	681	147

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční.

Tabulka 2.6 Studijní neúspěšnost* 1. ročníku** studia (%)															
Univerzita obrany	Bakalářské studium			Magisterské studium			Navazující magisterské studium			Doktorské studium			Celkem	Z toho	
	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.		P	K/D
<b>Celoškolské programy</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	25,0	55,5	52,38	21,05	0	21,05	25,0	30,2	29,78	0	0	0	28,1	21,31	45,74

Legenda k tabulce:

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční;

pozn.\* = studijní neúspěšností se rozumí podíl počtu studií započatých v příslušné roce a součtu neúspěšných studií této kohorty v tomto a následujícím roce. Viz Metodika;

pozn.\*\* = jedná se o všechny studenty, kteří se zapsali ke studiu na dané vysoké škole v roce n, ať jde o poprvé zapsané na vysokou školu či nikoliv.

Tabulka 2.7 Absolventi akreditovaných studijních programů (počty absolvovaných studií)													
Univerzita obrany	ISCED-F	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		CELKEM		Z toho	
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D
Celoškolní programy		0	0	0	0	0	0	0	3	7	0	7	
služby	10							34		4	0	4	
Z toho počet žen v celoškolských programech								0	0	2	0	2	
Z toho počet cizinců v celoškolských programech								0	0	0	0	0	
Fakulta vojenského leadershipu		5	2	92	0	0	0	4		103	97	6	
ekonomie	04	5	2	92	0	0	0	4		103	97	6	
Z toho počet žen na fakultě		3	2	40	0	0	0	0	0	46	43	3	
Z toho počet cizinců na fakultě		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční;

vykazují se přítom počty úspěšně absolvovaných studií (nikoliv fyzické osoby) v období od 1. ledna do 31. prosince 2022.



Tabulka 2.8 Akademici a vědeckí pracovníci a ostatní zaměstnanci celkem (průměrné přepočtené počty *)										
Univerzita obrany	Akademici pracovníci								Ostatní zaměstnanci*	Celkem
	Celkem	Profesoři	Docenti	Odborní asistenti	Asistenti	Lektoři	Vědeckí pracovníci podléající se na pedagogické činnosti			
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	<b>107,3</b>	5,6	22,0	48,8	28,5	0,0	0,0	18,8	<b>126,1</b>	
<b>Z toho žen</b>	<b>13,6</b>	0,5	3,9	8,3	1,0	0,0	0,0	11,8	<b>25,4</b>	

Legenda k tabulce:

pozn.: \* = ostatními zaměstnanci se rozumí všichni další pracovníci, kteří se přímo nepodílejí na vzdělávání a výzkumu. Jedná se tedy zejména o administrativní, technické a jiné zaměstnance.

Tabulka 2.9 Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků (počty fyzických osob)

Věk	Akademičtí pracovníci												Celkem	Z toho ženy	
	Profesoři		Docenti		Odborní asistenti		Asistenti		Lektoři		Vědečtí pracovníci podílející se na pedagogické činnosti				
	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy			
do 29 let	0	0	0	0	0	0	0	2	1					2	1
30-39 let	0	0	1	0	8	2	0	8	0					17	2
40-49 let	2	0	12	1	19	7	15	1						48	9
50-59 let	1	1	2	0	12	1	7	0						22	2
60-69 let	1	0	6	1	9	1	3	0						19	2
nad 70 let	3	0	3	0	3	0	0	0						9	0
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>51</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>16</b>

Rozsahy úvazků	Akademičtí pracovníci											Vědečtí pracovníci*		Celkem	Z toho ženy
	prof.		doc.		DrSc., CSc., Dr., Ph.D.		ostatní		celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy			
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy							
do 0,3	0	0	1	0	2	2	0	0	0	0	0	0	3	2	
0,31-0,50	2	1	6	0	3	0	2	1	0	0	0	0	13	2	
0,51-0,70	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	
0,71-1,00	4	0	17	2	45	9	33	1	0	0	0	0	99	12	
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>51</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>16</b>	

\* Vědeckým pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle § 70 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách